

# 03

## المراجعة التشغيلية

78	أبرز الإنجازات التشغيلية
84	قطاع الأسمنت الأسود
88	قطاع الأسمنت الأبيض
92	أداء الإنتاج والمبيعات (خلال 6 سنوات)
98	تنفيذ المشاريع



# أبرز الإنجازات التشغيلية

## خلال عام 2025 كانت أجندتنا التشغيلية واضحة

وبالقدر نفسه من الأهمية، حافظنا على ثقافة "السلامة أولاً" وعززنا الأنظمة والسلوكيات وروتينات القيادة التي تبقي أفرادنا آمنين كل يوم، محققين 4,167,798 ساعة عمل آمنة مع صفر إصابة مُهدرة للوقت خلال الفترة المشمولة بالتقرير.

حماية السلامة، وتعظيم استقرار المصانع، وتوفير كميات موثوقة لعملائنا؛ مع إحكام السيطرة على التكاليف وكثافة استهلاك الطاقة في سوق يتسم بضغط تسعيرية وارتفاع تكاليف الوقود. ومن خلال تنفيذ منضبط، واصلنا تعزيز المكانة التنافسية لشركة أسمنت الرياض، والمدعومة بأصول إنتاج حديثة يمكنها التشغيل عند نحو 98% من الطاقة الاسمية دون المساس بالجودة أو الاعتمادية.



## أبرز الإنجازات التشغيلية 2025

### مجال التركيز ما تم إنجازه

مجال التركيز	ما تم إنجازه
الإنتاج والاعتمادية	إنتاج الأسمنت الأسود ارتفع بنحو 42% وإنتاج الأسمنت الأبيض ارتفع بنحو 46.7%، مدعومًا باستمرار ارتفاع إنتاج الكلنكر وتحسين تخطيط الإنتاج بصورة مثلى.
كفاءة الطاقة	خفض استهلاك الطاقة لكل طن أسمنت بنسبة نحو 3%، بما يعزز القدرة التنافسية في التكاليف.
أداء الأصول	الصيانة التنبؤية خفّضت فترات التوقف بنسبة نحو 1%، ما حسن الجاهزية وقلّل الاضطرابات.
خفض الانبعاثات والطاقة	خفض استهلاك الطاقة لكل طن أسمنت بنسبة نحو 3%، بما يعزز القدرة التنافسية في التكاليف.
العمليات الرقمية	جرى تصنيفنا ضمن أفضل 10 شركات على المستوى الوطني (من أصل 1,300) في التحول الصناعي، وبدأنا تنفيذ مرسّن جودة بالذكاء الاصطناعي للتنبؤ بانحرافات جودة الكلنكر والضبط التلي للعمليات.

## الأداء التشغيلي في 2025

## بصمتنا التشغيلية ومرونة الإنتاج

### تدير أسمنت الرياض

مصنعةً للأسمنت الأسود وآخر للأسمنت الأبيض في المزارحية (شمال غرب الرياض)، في منطقة غنية بالمواد الخام عالية الجودة (بما في ذلك الحجر الجيري)، ومدعومة بمعدات حديثة وتقنيات ممكنة بالذكاء الاصطناعي.

وقد صممت منصتنا الإنتاجية لتوفير المرونة بين الكلنكر الأسود والأبيض، وتشمل ما يلي:

### 01 استقرار الإنتاج وتحسين التكاليف

حافظنا على مستويات مرتفعة من إنتاج الكلنكر ورفعنا المخرجات لدعم تحسين التكاليف. وتُظهر أبرز مؤشرات الأداء أن الإنتاج ارتفع بنحو 42% في قطاع الأسمنت الأسود، في حين انخفض إنتاج الكلنكر الأبيض بنحو 46.7% في عام 2025، بما يعكس تحسين مزيج الإنتاج. وبلغ إجمالي الكلنكر المنتج في عام 2025 نحو 3.70 مليون طن (رمادي) ونحو 0.31 مليون طن (أبيض).

ويعكس ذلك تشغيلًا مستمرًا التركيز على:

- إحكام تخطيط الإنتاج والانضباط في التنفيذ،
- إزالة الاختناقات ومبادرات إطلاق الطاقة الاستيعابية،
- تعزيز فعالية الصيانة وروتينات الاعتمادية.

### 02 إدارة الطاقة وتحسين الكفاءة

تظل كفاءة الطاقة محورًا أساسيًا في جدول أعمالنا التشغيلي. ففي 2025، أسهم تركيزنا على كفاءة الطاقة وتحسين مزيج الوقود في خفض استهلاك الطاقة لكل طن أسمنت بنسبة نحو 3%.

وبالتوازي، أحرزنا تقدّمًا في مشروع استرداد الحرارة المهدرة الذي يولّد قدرة إجمالية قدرها 12.7 ميغاواط، بما يدعم مسارنا طويل الأجل لخفض الكهرباء المستهلكة وتقليل كثافة الكربون.

#### مزيج الوقود (2025):

- أفران الكلنكر الأسود (1 و 2): نحو 81.7% نפט خام و 18.3% زيت ووقود ثقيل.
- فرن الأبيض (3): 100% نפט خام.

#### مؤشرات الأداء النوعية:

- الاستهلاك النوعي للحرارة - الكلنكر الأسود: 3.17 جيجا جول/طن.
- الاستهلاك النوعي للحرارة - الكلنكر الأبيض (الخط 3): 4.82 جيجا جول/طن.
- الاستهلاك النوعي للكهرباء - الأسمنت: 1.7 كيلوواط/طن.

مصنع مخصص للأسمنت الأبيض  
بطاقة كلنكر

320,000  
طن سنويًا

إمكانية رفع إنتاج الكلنكر الأبيض عبر تشغيل الخط الأول لإنتاج الكلنكر الأبيض إلى نحو

1.0  
مليون طن سنويًا

طاقة إنتاج كلنكر رمادي  
عبر خطي إنتاج قدرها

3.52  
مليون طن سنويًا

خط إنتاج مزدوج العملية قادر على إنتاج الكلنكر الأسود والأبيض، جرى تحديثه في 2019 لإنتاج الكلنكر الأبيض بطاقة تصميمية قدرها

680,000  
طن سنويًا

وتظل هذه المرونة التشغيلية ميزة أساسية مع تغيّر احتياجات العملاء بين التطبيقات الإنشائية والبني التحتية والمعمارية.

### العمليات الرقمية وضمان الجودة

أصبح التحول الرقمي متأسلاً بعمق في نموذج عملياتنا. ففي 2025، جرى تصنيف أسمنت الرياض ضمن أفضل 10 شركات على المستوى الوطني (من أصل 1,300) في التحول الصناعي، وبدأنا تنفيذ محسن جودة بالذكاء الاصطناعي للتنبؤ استباقياً بانحرافات جودة الكلنكر والضبط التلقائي للعمليات.

ويرتبط ذلك مباشرة بـ:

- اتساق أعلى في جودة الكلنكر والأسمنت،
- تقليل الهدر وإعادة العمل
- استقرار أفضل للعمليات،
- رضا أقوى للعملاء عبر تسليمات موثوقة ومتوافقة مع المواصفات.

### 03 تميّز الصيانة وصحة الأصول

يعتمد نهجنا بشكل متزايد على التنبؤ والبيانات. وفي 2025، حققت مبادرات الصيانة التنبؤية خفضاً في فترات التوقف بنسبة نحو 10%، ما دعم جاهزية أعلى للمصنع واعتمادية أفضل في التسليم.

وشمل نطاق الأعمال استبدال بطانات الحرارية؛ فحص جسم الفرن؛ محاذاة منظومة القيادة؛ فحص الشعلات وإصلاحها؛ استبدال البكرات؛ إعادة تأهيل علبة التروس؛ ترقية الفاصل؛ الحد من تسرب الهواء غير الحقيقي؛ إعادة تأهيل لوحات مركز التحكم بالمحركات؛ معايرة أجهزة القياس والتحكم؛ إعادة تأهيل فلانر الأكياس؛ استبدال المراوح؛ ومعايرة أنظمة مراقبة الانبعاثات؛ مما أسهم في رفع الكفاءة الحرارية، وتقليل فاقد الحرارة واستهلاك الوقود، وإطالة العمر التشغيلي للأفران، وخفض ساعات الأعطال غير المخططة، وتحقيق استقرار أكبر في إنتاج الكلنكر، وتعزيز مستويات السلامة.

### السلامة والكوادر والثقافة التشغيلية

السلامة غير قابلة للمساومة. وحققنا 4,167,798 ساعة عمل آمنة مع صفر إصابات مُضيّعة للوقت خلال الفترة المشمولة؛ وهي نتيجة تعكس حضوراً قيادياً فعّالاً، وضوابط مؤثرة، وتعزيزاً مستمراً للسلوكيات الآمنة لدى الموظفين والمقاولين.

وبالتوازي، واصلنا تعزيز القدرات التنظيمية عبر مواصلة أولوياتنا التشغيلية مع الأهداف الاستراتيجية للشركة (بما في ذلك كفاءة العمليات والتميّز في التحول الرقمي).



## قطاع الأسمنت الأسود

دعم قطاع الأسمنت الأسود في شركة أسمنت الرياض زخم الشركة في عام 2025 فبرهننا على الحجم والمرونة وموثوقية الخدمة التي تتطلبها مشاريع الرياض المتسارعة. يعمل هذا القطاع من مجمع متكامل، يجمع بين عمليات الاستخراج من المحاجر في الموقع، وإعداد المواد الخام، والمعالجة الحرارية، والطحن النهائي، والتعبئة والتحميل السائب؛ وهو ما يُترجم مباشرةً إلى التزام بالجدول الزمني للعملاء في قطاعات الخرسانة الجاهزة والخرسانة مسبقة الصب والمقاولين الرئيسيين. ويساهم موقع المصنع في حزام الحجر الجيري عالي النقاء في دعم استقرار الأفران وتجانس التركيب الكيميائي للكلنكر، والأهم من ذلك، أنه يوفر مسافات نقل قصيرة إلى المشاريع الرئيسية في المدينة، مما يسمح لنا بتلبية متطلبات الصب الكثيفة دون المساس بالجودة أو مواعيد التسليم.

### تكوين المصنع ومرونة التشغيل

يحتوي مصنع الأسمنت الأسود على خطي إنتاج بطاقة تصميمية تبلغ 3.4 مليون طن من الكلنكر الأسود سنوياً. ويُعدّ خط الإنتاج الأول وحدةً ثنائية العمليات قادرة على تصنيع الكلنكر الأسود والأبيض بأنواعٍ مختلفة. بدأ الإنتاج التجاري عام 2007 بطاقة تصميمية تبلغ 1.7 مليون طن من الكلنكر الأسود سنوياً. وفي عام 2019، جرى تحديث الخط لإنتاج الكلنكر الأبيض بطاقة تصميمية تبلغ 660 ألف طن سنوياً، مما منح الشركة مرونةً قيّمة في مزيج المنتجات مع الحفاظ على استجابة إنتاجية الكلنكر الأسود.

أما خط الإنتاج الثاني، فهو مُخصّص للكلنكر الأسود، وقد بدأ الإنتاج التجاري عام 2010 بطاقة تصميمية تبلغ 1.7 مليون طن سنوياً.

توفر هذه الخطوط مجتمعةً الحجم التشغيلي اللازم لتلبية الطلب المستمر في المنطقة الوسطى، مع إتاحة التحويل التكتيكي وفقاً للفروقات النسبية في اقتصاديات الأسمنت الأسود والأبيض ومتطلبات المشاريع. وفي عام 2025، تم تشغيل الخط الأول بالكامل على نمط إنتاج الأسمنت الأسود، فيما تمّت تلبية الطلب على الكلنكر الأبيض من المخزون القائم.

## إنجازات عام 2025 وقاعدة التشغيل

شهد عام 2025 نقطة تحوّل واضحة في وتيرة التشغيل والتسليم التجاري، إذ سجّلت الشركة أعلى مبيعات شهرية من الأسمنت الأسود منذ عام 2016، حيث بلغت حوالي 330 ألف طن في شهر واحد.

وانعكست هذه الإنجازات في أقوى أداء مالي وتشغيلي خلال تسعة أعوام، حيث بلغت إجمالي مبيعات الشركة 787.6 مليون ريال سعودي، ساهم منها قطاع الأسمنت الأسود بـ 625.4 مليون ريال سعودي. كما سجّلت مؤشرات الربحية أعلى مستوياتها منذ عام 2016، إذ بلغ مجمل الربح 257.8 مليون ريال سعودي، وبلغ إجمالي الدخل الشامل نحو 206.9 مليون ريال سعودي، فيما بلغ صافي الربح 207.8 مليون ريال سعودي. وقد أُرست هذه السنة القياسية قاعدة متينة لعام 2026، وأكدت قدرة المصنع على تشغيل حملات إنتاجية عالية مستدامة، وعززت مكانتنا في تقديم الخدمات لشركات المقاولات من الدرجة الأولى في العاصمة.



## النظرة المستقبلية

مع طاقة إنتاجية مركبة تبلغ 3.4 مليون طن سنويًا من الكلنكر الأسود، وقدرة مثبتة على تلبية ذروة الطلب الشهري (حوالي 330 ألف طن من الكلنكر الأسود)، ومتوسط معدل استغلال طواحين الأسمنت نحو 120% خلال عام 2025 (بعد إزالة الاختناقات)، ومع إمكانية الوصول المباشر إلى مشاريع الرياض الضخمة، يظل قطاع الأسمنت الأسود محورًا أساسيًا في خلق القيمة لشركة أسمنت الرياض. وستواصل الإدارة إعطاء الأولوية لانبساط الإنتاجية، والالتزام بالجدول الزمني لمشاريع العمل الضخمة، والتنسيق الوثيق مع شركاء الخرسانة الجاهزة. ومع تطور نظام استعادة الحرارة المهدرة وتعميق برامج التميز التشغيلي، يتمتع هذا القطاع بموقع يؤهله لتحويل استقرار حجم الإنتاج إلى رافعة تشغيلية مستدامة، مما يدعم توليد التدفقات النقدية والأهداف الاستراتيجية الأوسع للشركة.

## زخم وكفاءة التشغيل في 2025

استنادًا إلى هذه القاعدة، حافظ قطاع الأسمنت الأسود على نمط تشغيل عالي الجاهزية طوال عام 2025. وزاد الإنتاج بنسبة 6% تقريبًا على أساس سنوي، مما يعكس استقرار عمليات الأفران والأثر التراكمي لمبادرات زيادة الإنتاجية والصيانة. وعلى الرغم من اشتداد المنافسة في بيئة التسعير، ارتفعت كميات المبيعات، وحقق القطاع إيرادات بلغت 625.4 مليون ريال سعودي، مسجلًا انخفاضًا سنويًا بنحو 0.48%، ويعزى ذلك إلى تراجع متوسط أسعار البيع. وقد تحقق هذا المزيج -من كميات أعلى مع مستويات تسعير أكثر مرونة- من خلال تخصيص منضبط لحزم المشاريع، وتنسيق لوجستي محكم مع المقاولين والموزعين، وتخطيط استباقي للإنتاج لضمان استمرارية الإمداد ورفع كفاءة أداء التوزيع.

كما دعمت خطة الكفاءة ترشيد التكاليف ورفع كفاءة العمليات، مع انخفاض وقت التوقف وتحسن استهلاك الطاقة للوحدة، في حين ساهم مشروع استعادة الحرارة المهدرة قيد الإنشاء في خفض كثافة التشغيل بشكل هيكلي.

وتظل الاستراتيجية التجارية للأسمنت الأسود مرتكزة على الزخم في الرياض. فقد كانت الشركة نشطة عبر 29 مشروعًا رئيسيًا خلال الفترة، بما في ذلك بوابة الدرعية، وحديقة الملك سلمان، والقدية، ومسار الرياض الرياضي، وبرج طويق، وتوسعة استاد الملك فهد، ومترو الرياض (الخط 7). وقربنا من واجهات العمل هذه، مقترنًا بموقعنا المتكامل وقدرات التحميل السائب المخصصة، يتيح تعبئة سريعة، وجدولة مرنة للتسليمات السائبة، والاتساق المطلوب للصبّات الحساسة زمنيًا.

مزيج التوزيع في عام 2025: 77.32% سائب / 22.68% أكياس. وقد دعم هذا النهج القائم على المشاريع حصة سوقية تقديرية قدرها 6.4% في منطقة العاصمة خلال السنة المالية 2025، وعمق العلاقات طويلة الأجل مع منظومة شركات الخرسانة الجاهزة والمقاولين التي تعتمد على أسمنت الرياض في الجودة، والانبساط الزمني، والدعم الفني.

وتصمم مجموعة منتجات الأسمنت السوداء وفقًا للمعايير السعودية والاحتياجات العملية لمواقع البناء. ويستخدم الأسمنت البورتلاندي العادي في الخرسانة المسلحة، وتصنيع أنابيب الخرسانة، والعناصر مسبقة الصب، وتصنيع البلوك. أما الأسمنت البورتلاندي المقاوم للكبريتات، فيستخدم في الأقبية والمنشآت تحت الأرض، والمناطق الساحلية، وشبكات الصرف الصحي والمياه، وبناء السدود والجسور حيث يُعدّ تأكل الكبريتات من الاعتبارات التصميمية. بينما يُستخدم أسمنت التشطيبات البورتلاندي النهائي في أعمال التجصيص والتسوية وتجهيز الأرضيات قبل تركيب البلاط. وتضمن هذه المجموعة المتخصصة من المنتجات، التي تُنتج في موقع متكامل باستخدام مواد خام ذات تركيبة كيميائية مستقرة، أداءً متسقًا في الخلطات المطلوبة لبرامج المنطقة الأيقونية في الفضاء العام والإسكان والنقل.

## قطاع الأسمنت الأبيض

حقق قطاع الأسمنت الأبيض في شركة أسمنت الرياض نموًا مطردًا لعام آخر في سنة 2025، مما عزز قيادة الشركة في هذا القطاع المتخصص الذي يدعم التشطيبات المعمارية والعناصر الزخرفية وتطبيقات الخرسانة الفاخرة في جميع أنحاء المملكة. ويرتكز هذا القطاع على أول مصنع للأسمنت الأبيض في المملكة العربية السعودية، والذي تأسس عام 1997، بطاقة إنتاجية مركبة من الكلنكر الأبيض تبلغ 320 ألف طن سنويًا. ومن الجدير بالذكر أن خط الإنتاج المزدوج رقم 1 التابع للشركة، والذي تم تشغيله في الأصل عام 2007 لإنتاج الكلنكر الأسود، قد تم تحديثه عام 2019 لإنتاج الكلنكر الأبيض أيضًا بطاقة تصميمية تبلغ 660 ألف طن سنويًا. وعند تشغيل الخطين معًا لإنتاج الكلنكر الأبيض، تستطيع شركة أسمنت الرياض إنتاج ما يقارب مليون طن من الكلنكر الأبيض سنويًا، مما يمنح الشركة مرونة لا مثيل لها لتلبية متطلبات المشاريع الكبيرة ذات الجداول الزمنية المحددة، ولتحقيق التوازن بين أعمال الإنشاءات والتشطيبات مع تطور ظروف السوق.

ويضمن الموقع الاستراتيجي لمصنع الأسمنت الأبيض ربطًا وثيقًا بمحاجر المواد الخام، وعمليات المعالجة الحرارية، والطحن النهائي، والشحن بالجملة، كل ذلك في موقع صناعي واحد. ويُسهم التواجد المشترك مع خطوط الأسمنت الأسود في تحقيق التكامل في عمليات الشراء والصيانة، مع تمكين الاستجابة اللوجستية المطلوبة لبرامج العاصمة المعمارية وبرامج تطوير المساحات العامة. وتدعم موارد الحجر الجيري عالية النقاء في الموقع استقرارًا ممتازًا للأفران وتركيبًا كيميائيًا متجانسًا للأسمنت الأبيض، كما يستمر الموقع الموحد في الاستفادة من أحدث المعدات وأنظمة التحكم في العمليات المدعومة بالذكاء الاصطناعي والمنتشرة بالفعل في جميع أنحاء المجمع.

وفي عام 2025، أرسيت الشركة قاعدة تشغيلية قوية لأعمال الأسمنت الأبيض. وسجلت أعلى مبيعات شهرية للأسمنت الأبيض على الإطلاق، حيث بلغت 36 ألف طن في شهر واحد. وتُوِّج العام بأداء مالي وتشغيلي متميز للشركة، حيث بلغ إجمالي المبيعات 787.6 مليون ريال سعودي، منها 162.2 مليون ريال سعودي متعلقة بقطاع الأسمنت الأبيض؛ وبلغ إجمالي الربح 257.8 مليون ريال سعودي، وإجمالي الدخل الشامل 206.9 مليون ريال سعودي، وصافي الربح 207.8 مليون ريال سعودي. وعكست هذه النتائج إجراءات مدروسة من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لزيادة الإنتاجية، وتحسين مزيج المنتجات، ورفع متوسط الأسعار، مما خلق زخمًا استمر حتى عام 2026.

### « وفي هذا السياق، تُظهر نتائج السنة المالية 2025

استمرار التقدم. فقد بلغت إيرادات الأسمنت الأبيض 162.2 مليون ريال سعودي، مسجلة نموًا سنويًا بنسبة +0.76% على الرغم من انخفاض الكميات في بعض القطاعات الفرعية؛ وقد دعم هذا الأداء المتميز ارتفاع متوسط أسعار البيع مقارنةً بالفترة السابقة.

### « وعلى المستوى التشغيلي

سجل نشاط الأسمنت الأبيض انخفاضًا بنسبة 46.7% في إنتاج الكلنكر، فيما بلغ متوسط معدل استغلال طواحين الأسمنت الأبيض نحو 110% خلال عام 2025، مما يُبرز فعالية برنامج رفع الطاقة الإنتاجية لشركة أسمنت الرياض، وفائدة التنسيق بين مصنع الأسمنت الأبيض المخصص وخط الإنتاج المزدوج. وقد تعززت هذه المكاسب التشغيلية بنظام الصيانة التنبؤية على مستوى المجموعة، ومبادرات المصانع الرقمية، مما ساهم في تقليل وقت التوقف بنحو 10%، وعزز موثوقية جداول التسليم عالية المواصفات.

## وُضمت مجموعة منتجات الأسمنت الأبيض

خصيصًا لتلبية التطبيقات المتميزة والتي تُضيف قيمةً للمنتجات. ويُستخدم الأسمنت البورتلاندي الأبيض من النوع الأول (52.5N CEM I) في الخرسانة المسلحة، وتصنيع أنابيب الخرسانة، والخرسانة مسبقة الصب، والطوب، حيث تتكامل المتطلبات الجمالية مع الأداء الإنشائي. أما الأسمنت البورتلاندي الأبيض من النوع الثاني (42.5N CEM II) فيستخدم في مواد الحشو، وحشو تركيب الرخام، والطلاء الملون، وطلاء الواجهات الخارجية، بالإضافة إلى عناصر الخرسانة الملونة والأعمال الخزفية. وتُصنع المنتجات وفقًا لمعايير الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة، والمعيار الأوروبي الخاص بالأسمنت رقم 1-197، حيث يُصنع النوع الأول وفقًا لمعيار 52.5N CEM I، والنوع الثاني وفقًا لمعيار 42.5N CEM II/A-LL، مما يُسهّل اعتمادهم في مشاريع القطاعين الحكومي والخاص التي تستند إلى المعايير الدولية.

ويستمر الطلب على الأسمنت الأبيض في الرياض بالتوسع مع انتقال المشاريع الضخمة من مرحلة تطوير المواقع إلى مراحل تطوير المساحات العامة والأماكن. وتُستخدم منتجات أسمنت الرياض البيضاء في مشاريع بارزة، منها بوابة الدرعية، وحديقة الملك سلمان، والبوليفارد الرياضي، وبرج طويق، ومetro الرياض، بالإضافة إلى مشاريع مدنية وتعليمية ودينية مرموقة في أنحاء المملكة، حيث يُعدّ تناسق اللون، وجودة السطح، والمتانة عناصر أساسية لتحقيق أهداف التصميم وضمان الأداء الأمثل طوال عمر المشروع.

ويمكّننا قربنا من مواقع العمل، إلى جانب تخطيطنا المُخصّص للشحن ومنصة التوريد المتكاملة، من تلبية احتياجاتكم بكفاءة عالية، مع الالتزام بمواعيد الصب الضيقة وجدول التشغيل المعقدة.

## كما تتصدّر شركة أسمنت الرياض

كذلك سوق الأسمنت الأبيض في المملكة، إذ يشير عرض المستثمرين إلى حصة تتجاوز 50%؛ وهو ما يعكس ريادتها المبكرة في هذا القطاع، ومرونتها التشغيلية المركّبة التي تتيح الوصول إلى طاقة تقارب 320,000 طن سنويًا من الكلنكر الأبيض في عام 2025 (مع قدرة تاريخية تبلغ نحو 1.0 مليون طن سنويًا عند الحاجة)، إضافةً إلى علاقاتها الممتدة مع الموزعين ومالكي المشاريع. وتواصل هذه الريادة، إلى جانب قاعدة التصنيع المتكاملة لدى الشركة، ترجمتها إلى ميزة تنافسية في المواصفات الفنية والتوافر وجودة الخدمة.

## النظرة المستقبلية

من المتوقع أن يظل نشاط الأبيض مساهمًا جوهريًا في نمو أسمنت الرياض. وتشمل الأولويات القريبة الحفاظ على معدل التشغيل المرتفع المحقّق في السنة المالية 2025، وتحسين التحويل بين الأبيض/الأسود على الخط 1 لخدمة ذرى الطلب في الأعمال الديكورية والواجهات، وتعزيز الاتفاقات القائمة على المشاريع مع المقاولين وشركاء الخرسانة الجاهزة. وبفضل مزيج المنتجات التخصصية، والقدرة المركّبة المرنة التي تقترب من مليون طن سنويًا من الكلنكر الأبيض، والمشاركة الفاعلة في برامج العاصمة المعمارية والمدنية، يتموضع قطاع الأسمنت الأبيض لتحويل مزيج السعر/المنتج المواتي والطلب المستقر إلى رافعة تشغيلية مستدامة خلال المرحلة المقبلة من تحوّل الرياض.



## أداء الإنتاج والمبيعات (6 سنوات)

### يمكن فهم حجم مبيعات شركة أسمنت الرياض

على مدى ست سنوات من خلال ثلاثة محاور رئيسية: (1) مرونة الطلب في المنطقة الوسطى، (2) تخطيط الإنتاج المنضبط والعمليات القائمة على الموثوقية، (3) الإدارة الفعالة للمزيج والمخزون في منتجات الأسمنت الأسود والأبيض. خلال الفترة من 2020 إلى 2025، ظلّ الأسمنت الأسود المحرك الرئيسي لنمو الشركة، بينما ساهم الأسمنت الأبيض بمزيج ذي قيمة مضافة، مدعومًا بالمرونة التشغيلية وفرص السوق الانتقائية.

كما تُبرز هذه الفترة تركيزًا واضحًا من الإدارة على ضمان استمرارية وجودة الإنتاج مع تجنب تراكم الكلنكر الزائد، ويتضمّن ذلك من خلال الانخفاض الكبير في مخزون الكلنكر الأسود بحلول عام 2024 مقارنةً بالمستويات المرتفعة المسجلة في الفترة 2021-2020. ومع تحسن دورة السوق في عام 2025، دخلت الشركة مرحلة الانتعاش بمخزون أقل، واستخدام أفضل، واستعداد أقوى للاستجابة للطلب الناتج عن المشاريع دون المساس بضبط التكاليف.

### لمحة سريعة (2025-2020)

- ارتفعت مبيعات الأسمنت الأسود من 2.52 مليون طن (2020) إلى 3.50 مليون طن (2025)، ما يعكس نموًا حجميًا مستدامًا على مدى الفترة.
- ارتفعت مبيعات الأسمنت الأبيض من 0.32 مليون طن (2020) إلى 0.39 مليون طن (2025)، مع ذروة في 2023 (0.45 مليون طن) قبل عودة إلى مستوى طبيعي.
- انخفض مخزون ختام العام من الكلنكر الأسود من نحو 1.61 مليون طن (2020-2021) إلى نحو 1.15 مليون طن (2025)، بما يعكس تسوية أقوى للمخزون ومواءمة أفضل بين إنتاج الأفران واحتياجات التمرير.
- سجّل إنتاج الكلنكر الأبيض قفزات في 2022 و2024، دعمت مرونة المزيج وجاهزية الإمداد لطلب الأسمنت الأبيض.
- سياق 2025 التشغيلي: زخم أعلى في المخرجات وتحسينات كفاءة تقدّم جسّرًا نحو الدورة التالية.

## أداء قطاع الأسمنت الأبيض

يظل الأسمنت الأبيض خط إنتاج استراتيجيًا يدعم قيمة المزيح والتطبيقات المتخصصة ويوفر مرونة أوسع في تلبية متطلبات السوق. وقد توسعت المبيعات تدريجيًا من عام 2020 حتى عام 2023 لتبلغ ذروتها عند 0.45 مليون طن، قبل أن تعود إلى مستوى أكثر اتزانًا عند نحو 0.40 مليون طن في عام 2024 و0.39 مليون طن في عام 2025، بما يعكس تذبذبًا معتادًا في الطلب يرتبط بتوقيت المشاريع ودورات أعمال التشطيبات. ويظهر إنتاج الكلنكر الأبيض تغيرات مرحلية واضحة في عامي 2022 و2024، بما يتسق مع المحافظة على المرونة التشغيلية وجاهزية الكلنكر؛ وفي عام 2025 تراجع الإنتاج إلى 0.31 مليون طن بما يتواءم بصورة أقرب مع متطلبات التوزيع، وبما يشير إلى انضباط أعلى في المخرجات. وبوجه عام، تؤكد العلاقة بين مبيعات الأسمنت وإنتاج الكلنكر خلال الفترة نموذج تشغيل مقصود؛ من حيث الحفاظ على الجودة والتوافر، مع السماح للأحجام بالتكيف وفق ظروف الطلب وفرص القنوات.

السنة	مبيعات الأسمنت الأبيض	إنتاج الكلنكر الأبيض	مبيعات الكلنكر الأبيض
2020	321,242	267,004	-
2021	365,611	252,175	2,892
2022	401,929	596,002	9,122
2023	447,519	250,739	14,929
2024	398,637	588,547	4,283
2025	393,312	314,021	-

## أداء قطاع الأسمنت الأسود

يعكس أداء الأسمنت الأسود خلال الفترة محل الاستعراض مزيحًا من الدورية التشغيلية والقدرة على الصمود. فبعد بلوغ المبيعات ذروتها عند 3.52 مليون طن في عام 2021، شهد النشاط انخفاضًا ملحوظًا في عام 2022، حيث تراجع إنتاج الكلنكر إلى 1.83 مليون طن، قبل أن يعاود الارتفاع بقوة في عام 2023 ويستقر خلال عام 2024 عند مستويات تتجاوز 3.28 مليون طن. وتعزز الزخم بصورة أكبر في عام 2025، إذ ارتفعت المبيعات إلى 3.50 مليون طن وبلغ إنتاج الكلنكر 3.73 مليون طن؛ وهو أعلى مستوى إنتاج ضمن سلسلة السنوات الست، بما يؤكد تحسن تحميل الأفران، ومواءمة أكبر بين الإنتاج والتوزيع، ونهجًا تشغيليًا أكثر ثقة مع الدخول في الدورة التالية.

السنة	مبيعات الأسمنت الأسود	إنتاج الكلنكر الأسود
2020	2,517,429	3,331,847
2021	3,521,539	3,279,680
2022	2,966,354	1,830,238
2023	3,282,610	3,121,222
2024	3,287,777	2,624,636
2025	3,497,830	3,725,510

## إسهام إنتاج كلنكر الأبيض عبر الخط رقم 1:

2022  
362,299  
طن

2024  
327,749  
طن

ويدعم ذلك قدرة الشركة على الحفاظ على التوافر والاستجابة لتغيرات الطلب دون المساس بجودة المنتج أو موثوقية التسليم.

## إدارة المخزون

يمثل مخزون الكلنكر مؤشراً مصورياً على توازن التشغيل وانضباط رأس المال العامل. وتُظهر سلسلة السنوات الست تحسناً ملموساً في مخزون الكلنكر الأسود، بما يدعم وضعية تشغيلية أكثر رشاقة بحلول عام 2025. فقد انخفض مخزون الكلنكر الأسود بصورة حادة من نحو 1.61 مليون طن في عامي 2020-2021 إلى 0.52 مليون طن في عام 2024، بما يعكس تحسناً جوهرياً في مواعيد مخرجات الأفران مع كميات التوزيع. وفي عام 2025 ارتفع المخزون إلى نحو 0.75 مليون طن، ما يشير إلى إعادة بناء جزئية للمخزون بالتزامن مع مستويات الإنتاج القياسية وزخم تشغيلي أقوى.

وفي المقابل، شهد مخزون الكلنكر الأبيض تقلباً أكبر عبر الدورة، بما يتسق مع دور القطاع في دعم أنماط طلب متخصصة. فبعد بلوغ الذروة في عام 2022 ثم العودة إلى مستوى أقرب للطبيعي في عام 2023، ارتفع المخزون مجدداً في عامي 2024 و2025 لدعم جاهزية الإمداد ومرونة المزيج ضمن محفظة منتجات الأبيض.

المؤشر	2025	2024	2023	2022	2021	2020
مخزون ختام العام - كلنكر رمادي	1,175,981	520,451	837,819	745,120	1,614,700	1,614,770
مخزون ختام العام - كلنكر أبيض	286,757	338,018	217,858	395,776	181,394	266,544

## مرونة تشغيلية تمكّن من إدارة المزيج

من أهم النتائج التشغيلية المستخلصة من سلسلة السنوات الست، أن منصة أسمنت الرياض تُتيح مرونة في الخلطات، لا سيما في قطاع الأسمنت الأبيض. ويُعدّ خط الإنتاج المزدوج (رقم 1) للكلنكر الأبيض عاملاً رئيسياً في ذلك، إذ يدعم مرونة التخطيط عند تغير متطلبات السوق.

## تنفيذ المشاريع

دخلت شركة أسمنت الرياض عام 2025 بأقوى سجل مشاريع تنفيذية لها حتى الآن. وبنهاية الفترة المشمولة بالتقرير، كنا نعمل على 29 مشروعًا في مدينة الرياض، تغطي معالم ثقافية، ومناطق ترفيهية وأحياء متعددة الاستخدامات، وممرات تنقل، ومنشآت رياضية، وبرامج إسكان. وتتوزع المحفظة على مراحل التصميم وأعمال الحفر والتنفيذ، بما يوفر رؤية تمتد لعدة سنوات لعمليات السحب، ويتيح مواءمة تحميل الأفران وجدول الطحن والتوزيع بالجملة مع احتياجات المواقع. ومنذ بداية العام، ارتفع عدد المشاريع القائمة بنسبة 13%، حيث شكلت المشاريع العملاقة نحو 65% من المشاريع النشطة، فيما شكلت مشاريع الإسكان وغيرها نحو 35%. كما تعزز موقعنا في السوق بحصة بلغت 6.4% على المستوى الوطني (المرتبة السابعة) ونحو 20% في المنطقة الوسطى، بما يعكس ميزة الموقع، ومنصة متكاملة للإنتاج الأبيض والأسود، وموثوقية الخدمة على مستوى المنطقة.

### مزيج الأعمال قيد التنفيذ ولوحة مؤشرات الأداء

#### تركيبة الأعمال المتراكمة

35%

إسكان وأخرى

65%

مشاريع عملاقة

13+

التغيير على أساس  
سنوي في عدد  
المشاريع

29

المشاريع قيد  
التنفيذ

## النطاق / معلومات أساسية

اسم المشروع	التصنيف	المرحلة	النطاق / معلومات أساسية
بوابة الدرعية (شركة الدرعية / هيئة تطوير بوابة الدرعية)	معلم حضري وثقافي	التنفيذ	تحويل حي تاريخي على مساحة تقارب 14 كيلومترًا مربعًا؛ حجم البرنامج يقارب 237 مليار ريال سعودي؛ حزم التجزئة ومواقف السيارات في «ساحة الدرعية» في طور التقدم.
حديقة الملك سلمان (مؤسسة حديقة الملك سلمان)	معلم حضري وثقافي	التنفيذ	حديقة حضرية عالمية بمساحة تتجاوز 16 كيلومترًا مربعًا؛ تعادل تقريبًا 7 أضعاف «هايد بارك»؛ مكونات ثقافية وفنية رئيسية قيد الإنشاء.
مدينة القدية	ترفيه واستخدامات متعددة	التنفيذ	موقع عملاق؛ تم الإعلان عن افتتاح «سيكس فلاغز مدينة القدية» في ديسمبر 2025.
الأفنيوز – الرياض (شمول)	تجاري/تجزئة	التنفيذ	مركز إقليمي/تطوير متعدد الاستخدامات؛ مساحة تأجير كبيرة مع فنادق/سكن؛ حالة إنجاز متقدمة.
بوليفارد الرياض الرياضي	مجال عام أيقوني	التنفيذ	حديقة خطية تمتد لأكثر من 135 كيلومترًا، تربط غرب-شرق الرياض بممرات تنقل نشطة.
روشن – حي سدره (صندوق الاستثمارات العامة / روشن)	إسكان ومجتمع	التنفيذ	حزم إسكان مخططة رئيسيًا في شمال شرق الرياض؛ تسليمات مرحلية وتصاريح بناء جارية.
ضاحية الفرسان (الشركة الوطنية للإسكان)	إسكان ومجتمع	التنفيذ	مساحة تتجاوز 35 مليون متر مربع؛ أكثر من 50 ألف وحدة سكنية؛ مرافق مدنية وضراء واسعة.
جوهرة الرياض	حي متعدد الاستخدامات	التنفيذ	نحو 2.3 مليون متر مربع في حي الرائد (غرب الرياض)؛ قطع تجارية/سكنية على مراحل.
مدينة الأمير محمد بن سلمان غير الربحية (مدينة مسك)	مدني/تعليمي	التنفيذ	نحو 3.4 كيلومتر مربع كمناطق ابتكار/تعليم مجاورة لوادي حنيفة؛ أصول مجتمعية قيد الإطلاق.
البوليفارد (المرحلة الثانية)	ترفيه/تجزئة	التنفيذ	توسعة شمالية للوجهة القائمة؛ أعمال التجميز وربط البنية التحتية مستمرة.





اسم المشروع	التصنيف	المرحلة	النطاق / معلومات أساسية
إيست جيت (المرحلة الثانية)	إسكان ومجتمع	التنفيذ	حي شمال شرق الرياض؛ مخطط رئيسي بنحو 6.5 مليون متر مربع؛ حزم المرافق والهيكلي الإنشائي مُجدولة بالتتابع.
جسر وادي لبن / الطريق الدائري الغربي (الهيئة الملكية لمدينة الرياض)	نقل وتنقل	التنفيذ	رفع الطاقة الاستيعابية عبر جسرين متوازيين بجوار الجسر المعلق القائم؛ أعمال تقاطعات رئيسية للطريق الدائري.
حديقة العروبة	مدني/أخضر	التنفيذ	حديقة بنحو 750 ألف متر مربع؛ مسار بانورامي مرتفع بطول 3 كيلومترات (حوالي 12 مترًا).
حدائق الملك عبدالله	مدني/أخضر	التنفيذ	ممر أخضر رئيسي بين عرقة ووادي حنيفة؛ تم تشغيل مناطق أولية.
برج طويق	عمارة أيقونية	التنفيذ	معلم بارتفاع يقارب 305 أمتار؛ تنسيق حزم الأعمال التمكينية/الأولية مع القطع المجاورة.
استاد الملك فهد — التحديث (وزارة الرياضة)	رياضة وفعاليات	التنفيذ	برنامج تحول لاستضافة كأس آسيا 2027 ودعم جاهزية كأس العالم 2034؛ إشراف إدارة المشاريع قائم.
المربع (شركة تطوير المربع الجديد)	ترفيه واستخدامات متعددة	أعمال الحفر	تقدم مناطق «المكعب» ومنصة البوديوم؛ تم الإبلاغ عن اكتمال أعمال الحفر بأكثر من 80% عبر المناطق الأساسية.
مستشفى راية (المرجس)	رعاية صحية	أعمال الحفر	مجمع طبي بنحو 40 ألف متر مربع؛ تسلسل أعمال الأساسات والمرافق قيد التنفيذ.
مطار الملك سلمان الدولي (صندوق الاستثمارات العامة / شركة تطوير مطار الملك سلمان الدولي)	نقل وتنقل	التصميم / أعمال مبكرة	مخطط رئيسي بنحو 57 كيلومترًا مربعًا و6 مدارج؛ الأعمال التمكينية والمشتريات في طور التقدم.
إكسبو 2030 الرياض (شركة إكسبو 2030 الرياض)	فعاليات وطنية	التصميم / أعمال مبكرة	موقع شمال الرياض؛ تهيئة الموقع تقارب 30 مليار ريال سعودي؛ مناقصات البنية التحتية الأولية قيد التنفيذ.

## النطاق / معلومات أساسية

اسم المشروع	التصنيف	المرحلة	النطاق / معلومات أساسية
برج رايز (مفهوم)	عمارة أيقونية	مفهوم / جدوى	مفهوم طموح لناطقة سحب فائقة الارتفاع؛ يخضع للجدوى والموافقات.
مترو الرياض — الخط السابع (الهيئة الملكية لمدينة الرياض)	نقل وتنقل	التصميم	ممر جديد يربط الدرعية - المربع الجديد - القدية - مطار الملك سلمان الدولي.
مدينة الملك سلمان الصناعية	صناعي	التصميم	برنامج مدينة صناعية في جنوب شرق الرياض؛ حزم تصميم التقسيمات والبنية التحتية على مراحل.
استاد الملك سلمان الدولي	رياضة وفعاليات	التصميم	منشأة شمال الرياض قرب طريق الملك سلمان؛ تنسيق تصميم مبكر مع تقويم الفعاليات.
استاد الأمير محمد بن سلمان (القدية)	رياضة وفعاليات	التصميم	منشأة في القدية؛ تقنيات متقدمة متعددة الاستخدامات مخططة؛ جزء من منظومة منشآت الفعاليات الأوسع.
استاد روشن	رياضة وفعاليات	التصميم	منشأة مخططة بسعة نحو 45 ألف مقعد؛ تكامل تصميم حضري مع قطع متعددة الاستخدامات مجاورة.
استاد المربع الجديد	رياضة وفعاليات	التصميم	منشأة رياضية وترفيهية محورية ضمن نسيج وسط مدينة «المربع الجديد».
استاد جنوب الرياض	رياضة وفعاليات	التصميم	مقر مستقبلي لنادٍ/مركز فعاليات مجتمعية؛ موجز التصميم متوافق مع دورة بطولات 2027-2034.
الرياض غروف / مدينة المستقبل / زهرة الشرق	إسكان ومجتمع	التصميم	تجمعات إسكانية في شمال شرق الرياض؛ تنفيذ على مراحل متعددة لدعم أوامر تنفيذ مرحلية منتظمة.

## كيف تتحول محفظة المشاريع إلى رؤية واضحة للمشاريع المتراكمة؟

ما يُميز عام 2025 ليس فقط عدد المشاريع وحجمها، بل أيضاً توزيع مراحلها. فالمشاريع العملاقة في مرحلة التنفيذ (بوابة الدرعية، حديقة الملك سلمان، مشاريع القدية، برج طويق، البولييفارد الرياضي، استاد الملك فهد، الجسر المعلق) تُرسخ الشبكات قصيرة الأجل من خلال فترات صب أسبوعية منتظمة. أما أعمال مرحلة الحفر (المربع الجديد) فتُحَفَز الطلب متوسط الأجل مع انتقال المناطق إلى مرحلة البنية الفوقية. وتُوقَّر برامج مرحلة التصميم (خط مترو الرياض 7 ومواقع الفعاليات الجديدة) مساراً موثوقاً به على المدى الطويل؛ إذ يُتيح لنا تعاوننا المبكر مع الملاك وشركات الهندسة والمشتريات والإنشاءات مطابقة المواصفات الفنية مع ضمان التوافر من خلال عمليات المحاجر التابعة لنا في نفس الموقع في المزامنية. والنتيجة خط مشاريع مرئي وقابل للتنفيذ، قادر على دعم استغلال مستدام للأفران وتوليد نقد منضبط عبر دورة العمل.

